

Årsrapport for LCC-forum 2025-2026

1. Innledning

Årsrapporten for LCC-forum har som formål å gi en helhetlig og kortfattet oversikt over forumets aktiviteter, prestasjoner og økonomisk status for året 2025-2026. Informasjonen er samlet fra styremøter, medlemsorganisasjoner og økonomiske rapporter.

2. Hvem er LCC-forum

LCC-forum ble etablert sommeren 2011 og består av 24 medlemsorganisasjoner per 24.03.2026. Medlemsorganisasjoner er:

- Aase prosjekt AS
- Agder fylkeskommune
- AS Bygganalyse
- Bærum kommune eiendom
- Caverion Norge AS
- Direktoratet for forvaltning og økonomistyring
- Drammen eiendom KF
- Forsvarsbygg
- Helse Sør-Øst RHF
- HRP AS
- Innlandet fylkeskommune
- Kristiansand kommune
- Multiconsult Norge AS
- Møre og Romsdal fylkeskommune
- Norconsult Norge AS
- Norges Miljø- og biovitenskapelige Universitet
- Opak AS
- Oslobygg KF
- Statsbygg
- Sweco Norge AS
- Sykehuset i Vestfold HF
- Trondheim kommune
- Vestre Viken HF
- Ålesund kommunale eiendom KF

3. Formål

LCC-forum har som formål å være en altomfattende faglig og nasjonal møteplass innenfor faget livssyklus kostnader (Life Cycle Cost – LCC). Fokuset rettes mot alle aktører i hele BAE-næringen og dens verdikjede. LCC-forum skal bistå med kunnskapsutvikling- og formidling med mål om økt faglig innovasjon og bærekraft i BAE-næringen. Formålet om innovasjon og bærekraft utvikles i fellesskap via økt kunnskap og fokus på analyse av et byggs bruk og kostnader i hele levetiden.

4. Visjon og mål

Visjon

LCC-forum bidrar til at eiendomsforvaltning og investeringsbeslutninger i BAE-næringen gjøres ut fra et helhetlig bærekraftperspektiv over livsløpet.

Langsiktig mål

- Øke forståelsen for hvor viktig LCC er for bærekraftige beslutninger
- Øke bevissthet og kompetanse på politisk nivå og administrativ ledelse i offentlig sektor
- Øke BAE-næringens
 - Bestillerkompetanse på LCC-vurderinger

- Kunnskap om bruk av LCC i ulike faser og dermed øke etterspørselen etter LCC som beslutningsunderlag
- Etablere LCC-forum som den viktigste møteplassen for LCC-kompetansen i BAE-næringen i Norge.
- Tilrettelegge for etablering og deling av gode eksempler og normtall.

5. Styrets virksomhet 2025-2026

Styre 2025 - 2026

Verv	Navn	Firma	Periode
Styreleder	Anne Charlotte Moe	Helse Sør-Øst RHF	På valg i 2026 som styreleder og i 2027 som styremedlem
Styremedlem	Emilie Lilleholt Berg	Statsbygg	På valg i 2027
Styremedlem	Margrethe Foss	Vestre Viken HF	På valg i 2027
Styremedlem	Taofik Salhi	Trondheim kommune	På valg i 2027
Styremedlem	Robin Sæterøy	Multiconsult AS	På valg i 2027
Styremedlem	Nhac Nguyen	AS Bygganalyse	På valg i 2026
Styremedlem	Alexander Urnes Johnson	Forsvarsbygg	På valg i 2026
Styremedlem	Christian André Listerud	Oslobygg KF	På valg i 2027
Varamedlem	Jostein André Solberg	Norconsult AS	På valg i 2026

Valgkomite 2025-2026

Verv	Navn	Firma
Leder	Anne Kathrine Larssen	Oslobygg KF
Medlem	Hans Olaf Delviken	Høgskolen Innlandet

Norges bygg- og eiendomsforening NBEF er valgt til sekretariat for LCC-forum. Det er inngått avtale med NBEF som sekretariat og Quality Norway AS som teknisk leverandør av kurs og konferanser.

Styrets virksomhet 2025-2026

I perioden 2025–2026 har styret arbeidet systematisk med videreutviklingen av LCC-forum og forumets faglige retning. Arbeidet har omfattet en grundig evaluering av forumets strategi, rolle og handlingsplaner. Evalueringen resulterte i en anbefaling om å endre organiseringen av det faglige arbeidet, noe som ledet frem til forslag til årsmøtet om å avvikle LCC-forum som selvstendig organisasjon og videreføre LCC-faget som et fagnettverk i Norges bygg- og eiendomsforening (NBEF).

Styrets arbeid i perioden har lagt grunnlaget for denne omorganiseringen, herunder vurderinger knyttet til faglig bærekraft, administrativ kapasitet og fremtidige utviklingsmuligheter for LCC-faget. Økonomisk bærekraft har fortsatt vært et sentralt tema, og styret har arbeidet for å tydeliggjøre behovet for økt synlighet, bedre markedsdialog og et sterkere organisatorisk fundament for å sikre at LCC-faget får den gjennomslagskraften det fortjener i BAE-næringen.

Digitalisering og videreutvikling av LCC-kursene har vært en prioritert satsing gjennom hele perioden. Arbeidet omfatter revitalisering av eksisterende kurs og tilpasning til digitale læringsplattformer for å gjøre kompetansetilbudet mer tilgjengelig, fleksibelt og relevant for et bredere fagmiljø.

Fra april 2025 til og med mars 2026 har styret gjennomført totalt åtte styremøter, der en rekke sentrale saker har vært behandlet. Blant de viktigste arbeidspunktene nevnes:

- utvikling av ny organisering av LCC-forum
- handlingsplan og årshjul for perioden 2025–2026
- gjennomføring av gratis webinar for medlemmene: «LCC i praksis – metode for å kalkulere beste driftsløsninger» og «Hvordan kan teknologi bidra til bedre LCC-vurderinger og investeringer?»
- planlegging og forberedelser til konferansen og årsmøtet 21. april 2026,
- videreutvikling og digitalisering av LCC-kursene,
- behandling av regnskap for 2025 og budsjett for 2026,
- arbeid rettet mot studenter ved relevante studiesteder for å styrke rekruttering og faglig interesse.

6. Årskonferanse 4. juni 2025

Årskonferansen 2025 fant sted på Thon Hotel Opera i Oslo og hadde overskriften «Norges billigste bygg - nye behov og endrede økonomiske rammer - rammer for god livsløpsøkonomi». Konferansen satte fokus på følgende:

- Økonomi og erfaringer fra norske kommuner
- Slitne skoler og synkende elevtall
- Energoptimalisering=god driftsøkonomi?
- Nytt nullalternativ
- Concept-studie om LCC i statlige byggeprosjekter

7. Fremtidige planer

I tråd med forslag til årsmøtet om å avvikle LCC-forum som selvstendig organisasjon og videreføre det faglige arbeidet som et LCC-fagnettverk i Norges bygg- og eiendomsforening (NBEF), vil perioden 2026–2027 fungere som en interimperiode. Det nåværende styret vil i denne fasen fungere som interimsstyre og ha ansvar for å sikre en ryddig og forutsigbar overgang til den nye organisasjonsstrukturen.

I interimperioden vil arbeidet særlig rettes mot å videreutvikle LCC-faget som et nasjonalt kompetanseområde. Dette innebærer både faglig videreutvikling, metodikkarbeid og et målrettet løft for å styrke LCC-fagets rolle i beslutningsprosesser i BAE-næringen. Arbeidet med digitalisering og modernisering av LCC-kursene vil fortsette som en prioritert oppgave for å sikre gode, tilgjengelige og oppdaterte læringsressurser for hele fagmiljøet.

Integreringen i NBEF gir LCC-faget nye muligheter for synlighet og posisjonering. Det vil være et viktig fokus å sikre at LCC-metodikk blir en tydelig og naturlig del av NBEFs faglige aktiviteter, inkludert konferanser, seminarer og kurs. Samtidig vil nettverket arbeide for å etablere nye møteplasser og fagfora som kan styrke erfaringsdeling, fagutvikling og samarbeid mellom aktører i sektoren.

De midlene som overføres fra LCC-forum til det nye fagnettverket, vil bli øremerket tiltak som støtter den videre utviklingen av LCC-faget. Dette omfatter blant annet faglige prosjekter, kompetansebygging, utvikling av kurs og etablering av arenaer som bidrar til at LCC-faget fortsatt kan utvikles og gi verdi for bransjen.

8. Økonomi

Sekretariatet har på vegne av LCC-forum innkrevd kontingent for medlemmer for 2025 kr. 4000 pr bedriftsmedlem. Kontingentstrukturen er slik gjeldende for kontingentåret 2025:

- kr. 4000 for bedriftsmedlemmer
- kr. 500 for personlige medlemmer / enkeltpersonforetak
- kr. 0 for studentmedlemmer

Årskontingent for 2025 ble krevd inn i januar. I 2025 har LCC-forum hatt ett personlig medlem og 17 studentmedlemmer. Alle sekretariatstjenester er utført av Quality Norway AS på vegne av NBEF i 2024/25 og er belastet i henhold til avtalen mellom NBEF og LCC-forum.

Regnskap og balanse for LCC-forum 2025

		Regnskap 2024	Regnskap 2025
REGNSKAP 2025			
INNTEKTER			
LCC Forum medlemskontingent		112 500	96 500
LCC forum årsmøte	nettoresultat	-6 067	-43 258
Inntekter fra kurs og prosjekter		29 005	-
Renteinntekter mv.		12 698	11 813
SUM INNTEKTER		148 136	65 055
KOSTNADER			
Sekretariat	bet. til NBEF	113 004	117 516
Styrets utgifter		9 827	9 843
Medlemsmøter og tilsvarende arrangement		8 600	10 350
Web og sosiale medier (lisenser, driftskost, vedl.hold, utvikling)		2 535	10 507
Andre kostnader		1 338	1 593
SUM KOSTNADER		135 304	149 809
RESULTAT		12 832	-84 754

		31.12.2024	31.12.2025
BALANSE 2025			
Eiendeler			
Omløpsmidler			
Bankinnskudd		371 176	287 106
SUM EIENDELER		371 176	287 106
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital		369 985	369 985
Årets resultat		-	-84 754
Gjeld til QN AS		1 191	1 875
SUM EGENKAPITAL		371 176	287 106
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		371 176	287 106



Styret anbefaler årsmøtet 2026 å vedta regnskap og balanse 2025 for LCC-forum som angitt over.

9. Avslutning

LCC-forum takker alle medlemmer, samarbeidspartnere og interessenter for deres støtte og engasjement gjennom året.

Oslo, 25. mars 2026

Anne Charlotte Moe/s/
styreleder